

Priorisierungs-Poker



Kurzbeschreibung & Zweck

Mit dem Priorisierungs-Poker wird eine sehr wirksame Vorgehensweise zur relativen Prioritätenfestlegung in einem Team verfolgt.

Aufgaben und Themen werden so relativ zueinander bewertet und hinsichtlich Priorität sortiert

Ereignisse

Themen priorisieren

Dimensionen

Fokus & Orientierung

Aufwand

1 - sehr gering

Kompetenz

1 - Jeder

Dauer

bis 30 Min

Rahmenbedingungen & Vorbereitung

Du brauchst dafür: Priorisierungs-Poker Karten oder Post It's/Moderationskarten mit den benötigten Zahlen, Poker Chips oder Monopoly Geld, etwas zu schreiben.

Vorbereitung: Keine notwendig - ausser die zu priorisierenden Aufgaben

Wofür gut geeignet?



Priorisierungs-Poker eignet sich sehr gut zur Prioritätenfestlegung von Aufgaben und Maßnahmen in einem Team und/oder in einem Projekt. Es kann sowohl auf der operativen Ebene als auch auf der strategischen Ebene eingesetzt werden. Es kann eingesetzt werden, um unterschiedliche Perspektiven bei der Prioritätenfestlegung zu berücksichtigen und es regt einen gemeinsamen Austausch zur Festlegung der Prioritäten an. Dadurch entsteht eine gemeinsame Sicht auf Prioritäten aber auch potenzielle Risiken.

Fragen und Antworten

Frage 1: Priorisierungs-Poker - mit Poker Karten, Poker Chips oder wie?

Es gibt dazu einige Ansätze. Dazu können Karten mit Zahlen genutzt werden (oft werden dafür z.B. auch die Planning Poker Karten genutzt) oder Spielgeld. Beide Varianten führen zum Ziel. Einfach auf die Zielgruppe anpassen, dann wird es ein Erfolg und macht auch noch Spaß.

Frage 2: Wie oft sollte die Priorisierung wiederholt werden?

Es kommt auf die Änderungsdynamik in eurem Umfeld bzw. im Team/Projekt an. Zumindest sollte die Priorisierung regelmäßig auf Änderungen und Anpassungen geprüft werden. Ein kurzer Check bzgl. "Ist noch alles richtig priorisiert?" darf nicht fehlen.

Frage 3: Was können wir tun, wenn wir uns beim Priorisieren nicht einig werden?

Es kommt relativ selten vor, aber wenn es mal passieren sollte, dass keine Einigkeit entsteht, hilft ein gemeinsamer Kompromiss. Beim Priorisieren kommt es nicht darauf an, wer recht hat und es besser "priorisiert", sondern auf ein geteiltes Verständnis zu diesen Aufgaben.

Frage 4: Kann ich den Priorisierungs-Poker auch nur für mich selbst nutzen?

Es ist ja eine Priorisierungshilfe, daher sollte es überall dort eingesetzt werden, wo wir eine Priorisierung wünschen und uns klar werden wollen, was aktuell "wichtiger" ist und was aktuell unsere Aufmerksamkeit benötigt. Also ja, unbedingt auch für sich selbst nutzen.



Kurzbeschreibung & Zweck

Mit dem Priorisierungs-Poker wird eine sehr wirksame Vorgehensweise zur relativen Prioritätenfestlegung in einem Team verfolgt.

Aufgaben und Themen werden so relativ zueinander bewertet und hinsichtlich Priorität sortiert

Ereignisse

Themen priorisieren

Dimensionen

Fokus & Orientierung

Aufwand

1 - sehr gering

Kompetenz

1 - Jeder

Dauer

bis 30 Min

Wie kannst Du es nutzen?

Schritt 1:

Aufgaben

Zu Beginn sollte das Priorisierungskriterium definiert werden (z.B. Kosteneinfluss, Produktivitätsgewinn, etc). Dann wird die erste Aufgabe beschrieben und bestmöglich erläutert. Alles was wichtig dabei ist, sollte erwähnt werden, um sich grob vorstellen zu können wie stark die Aufgabe nun auf das Priorisierungskriterium einzahlt.

Schritt 2:

Individuelle

Nun kommen die Karten ins Spiel. Jeder Teilnehmer braucht dafür je einen Satz der eingesetzten Karten (z.B. mit 0,1,2,3,5,8,13,21). Nun Schätzt jeder Teilnehmer für sich die Priorität dieser Aufgabe. Dabei bedeutet die 0= keine Priorität aktuell und die 21=aktuell die höchste Priorität aus meiner Sicht

Schritt 3:

gemeinsamer

Auf ein gemeinsames Zeichen werden dann die Karten aufgedeckt und der gemeinsame Austausch beginnt. Es hat sich in der Praxis bewährt, dass die Person mit der kleinsten und der größten Zahl/Karte ihre Gedanken und Überlegungen teilen und ihre Meinungen gegenübergestellt werden.

Schritt 4:

erneute

Nach diesem Austausch und eine kurzen Diskussion wird dann erneut abgestimmt. Jeder nimmt seine Karte zurück. Nun werden erneut auf ein Zeichen die Karten gezeigt. Sollten die Karten nicht auf drei direkt benachbarten Werten/Zahlen liegen, sollte dieser Schritt nochmal wiederholt werden - es scheint dann noch etwas Unklarheit zu geben

Schritt 5:

Priorisierung &

Liegen nun die Karten auf drei direkt benachbarten Zahlen, können die Priorisierungspunkte dieser Aufgabe erfasst werden. Dabei kann z.B. der Mittelwert aus allen aufgedeckten Karten errechnet werden. Nun kann die nächste Aufgabe priorisiert werden (Schritt 1 - Schritt 5)



Deine Notizen