



Kurzbeschreibung & Zweck

Planning Poker ist eine sehr wirksame Vorgehensweise zur relativen Aufwandsschätzung von Aufgaben, Initiativen und Maßnahmen.

Mit diesem spielerischen Ansatz wird versucht "Schätzungskonsens" in einem Team zu erreichen.

Ereignisse

Arbeit visualisieren/steuern

Dimensionen

Fokus & Orientierung

Aufwand

2 - gering

Kompetenz

2 - Beginner

Dauer

bis 4h

Rahmenbedingungen & Vorbereitung

Du brauchst dafür: Planning Poker Karten oder Post It's/Moderationskarten mit den benötigten Zahlen, etwas zu schreiben.

Vorbereitung: Keine notwendig

Wofür gut geeignet?



Planning Poker eignet sich sehr gut zur Aufwandsschätzung von Aufgaben und Maßnahmen in einem Team und/oder in einem Projekt. Es kann sowohl auf der operativen Ebene als auch auf der strategischen Ebene eingesetzt werden. Es kann punktuell ebenfalls bei unklaren Ressourcenschätzungen eingesetzt werden, um mit vielen Beteiligten schnell zu einem gemeinsamen Bild und einem gemeinsamen Verständnis zu kommen. Es hilft oft auch beim "Kleinschneiden von Aufgaben".

Fragen und Antworten

Frage 1: Es ist doch auch eine Geschwindigkeitskennzahl für die Teams, oder?

Es kommt drauf an :-). Ja und Nein. Bei stabilen Teams, die länger zusammen arbeiten, kann es als relative Geschwindigkeitsmessung oder Performancemessung genutzt werden. Am Anfang würde ich aber eher empfehlen, es nur für eine relative Aufwandsmessung zu nutzen.

Frage 2: Kann ich damit die Performance von Teams vergleichen?

Nein. Da es sich um eine relative Aufwandsschätzung/-messung handelt ist es ja relativ. Das bedeutet, dass die ermittelten Werte immer Team und Kontextbezogen sind und somit nur für das betrachtete Team gelten. Die Performance kann damit nicht direkt verglichen werden.

Frage 3: Warum werden dort Fibonacci Zahlen verwendet?

Der Abstand der Zahlen nimmt zu, je größer die Fibonacci Zahlen (1,2,3,5,8,13,21, usw.) werden. So ist es in der Realität auch mit Aufwandsschätzungen - je länger der geschätzte Zeitraum ist, desto ungenauer wird die Schätzung.

Frage 4: Die Fibonacci Zahlen gehen ja nicht nur bis 21 - welche soll ich nehmen?

In der Praxis nutze ich die folgenden Zahlen 1,2,3,5,8,13 und 100 oder das Zeichen ∞ . Findet euren eigenen Weg und testet es einfach aus.



Kurzbeschreibung & Zweck

Planning Poker ist eine sehr wirksame Vorgehensweise zur relativen Aufwandsschätzung von Aufgaben, Initiativen und Maßnahmen.

Mit diesem spielerischen Ansatz wird versucht "Schätzungskonsens" in einem Team zu erreichen.

Ereignisse

Arbeit visualisieren/steuern

Dimensionen

Fokus & Orientierung

Aufwand

2 - gering

Kompetenz

2 - Beginner

Dauer

bis 4h

Wie kannst Du es nutzen?

Schritt 1:

Aufgabe

Zu Beginn sollte die zu schätzende Aufgabe beschrieben und bestmöglich erläutert werden. Alles was wichtig dabei ist, sollte erwähnt werden, um sich grob vorstellen zu können wie aufwendig wohl so eine Aufgabe sein könnte.

Schritt 2:

Individuelle

Nun kommen die Karten ins Spiel. Jeder Teilnehmer braucht dafür je einen Satz der eingesetzten Karten (z.B. 1,2,3,5,8,13,100/∞). Nun Schätzt jeder Teilnehmer für sich den Aufwand für diese Aufgabe. Dabei bedeutet die 1= kann sofort erledigt werden und die 100=es ist so aufwendig und kompliziert, das kann ich mir gar nicht vorstellen.

Schritt 3:

gemeinsamer

Auf ein gemeinsames Zeichen werden dann die Karten aufgedeckt und der gemeinsame Austausch beginnt. Es hat sich in der Praxis bewährt, dass die Person mit der kleinsten und der größten Zahl/Karte ihre Gedanken und Überlegungen teilen und ihre Meinungen gegenübergestellt werden.

Schritt 4:

Erneute

Nach diesem Austausch und eine kurzen Diskussion wird dann erneut abgestimmt. Jeder nimmt seine Karte zurück. Nun werden erneut auf ein Zeichen die Karten gezeigt. Sollten die Karten nicht auf drei direkt benachbarten Werten/Zahlen liegen, sollte dieser Schritt nochmal wiederholt werden - es scheint dann noch etwas Unklarheit zu geben

Schritt 5:

rel. Aufwand

Liegen nun die Karten auf drei direkt benachbarten Zahlen, kann der relative Aufwand dieser Aufgabe erfasst werden. Dabei kann z.B. der Mittelwert aus allen aufgedeckten Karten errechnet werden. Nun kann die nächste Aufgabe geschätzt werden (Schritt 1 - Schritt 5)



Deine Notizen